

## Checkliste für Franchisegeber: Expansion

---

### FRANCHISING UND EXPANSION

#### 1. Analyse

- **Marktkennntnis neuer Zielmarkt**
  - Kunden?
  - Konsumkultur?
  - Lebensgewohnheiten?
  - Sprache?
  - Markt für Franchisenehmer?
  - Markt für Endabnehmer?
  - Zahlungskraft der Endabnehmer?
- **Marktaufnahmefähigkeit**
  - Marktsättigung?
  - Vorhandene Marktteilnehmer (Marketplayer)?
  - Standortwahl?
- **Partnersuche**
  - Direktansprache?
  - Unternehmensberater vor Ort?
  - Franchisingexperte vor Ort?
  - Suche Länderzuständiger?
- **Anpassung Geschäftsmodell**
  - Strategie?
  - Systemarchitektur?
- **Refinanzierung der Expansion**
  - Eigenfinanzierung?
  - Fremdfinanzierung?
  - Private Equity / Mezzanine
  - Wirtschaftsfördermittel des Zielstaates
    - Integrationsupport?
    - Subvention?
    - Steuerbefreiung oder -reduktion?
- **Organisationsanpassung**
  - Dienstleistung / Produkt (Stromspannung, Produkthaftpflicht usw.)?
  - Marketing / Markenstrategie / Marktauftritt (landesbezogen)?
  - Markensicherung (frühzeitig)?
  - Know how Transfer / Schulung vor Ort oder Anfahrt?

- Produktion vor Ort oder Anlieferung?
- Vertrieb mit Vor-Ort-Personal
- Logistik (Eigenregie oder Outsourcing)?
- Nationales Recht (AEB, ALB, AGB, Landes-Standardverträge)?
- Personalressourcen
  - In der Systemzentrale
  - Im Zielstaat
    - Expatriates
      - Arbeitsbewilligungen
      - Aufenthaltsbewilligungen
    - Angestellte vor Ort
      - Arbeitsrecht
      - Rekrutierungsusancen
      - Entlohnungspraxis
- Administration (Anpassung IT (Mehrsprachigkeit oder Insellösung) / Anpassung Reporting und Controlling an die Landessituation)?
- Rechnungslegung und Konsolidierung?
- Anpassung der Versicherungen an die (weitere) internationale Expansion?
- Riskmanagement (Einführung oder Ausbau)?

## 2. Entscheid

### ▪ Grundsatzentscheid

- Direktes Franchising?
- Indirektes Franchising?
  - Masterfranchise an Partner vor Ort
  - Area Development Franchising
  - Tochtergesellschaft des Franchisegebers
    - Rechtsformwahl?

### ▪ Detailentscheide

- Auswahl Länderzuständiger vor Ort
- Länderzuständiger in der System-Zentrale
- ev. Kooperationen mit Partner(n) vor Ort

### ▪ Personalentscheide

## 3. Umsetzung

## 4. Kontrolle