

## **Gründung als strategische Massnahme**

### **Interne Situationsvariablen im Detail**

---

Interne Situationsvariablen: von der Unternehmung selbst beeinflussbare Faktoren

#### **Vergangenheitsbezogene Faktoren**

- **Unternehmensentstehung/Gründung**
  - Prägung der Unternehmung durch die Art und Weise der Entstehung
  - Alter der Unternehmung/Dauer seit Gründung
  - Gründung von Tochtergesellschaften ist eine Form der Dezentralisation
  - Eine auf unselbständig-originiäre Weise entstandene Unternehmung neigt weniger zur Gründung von Tochtergesellschaften (siehe vorn, Gründung als betriebswirtschaftliche Massnahme, Uebersicht [2 Betriebsgründung])
- **Bisherige Unternehmensentwicklung**
  - Einfluss der bisherigen Unternehmensentwicklung auf die Einstellung des Kaders zum Thema Gründung von Tochtergesellschaften
  - ehem. Gründungsprojekte mit und ohne Erfolg
  - Einfluss auf Zielfindungs- und Strategieprozess
- **Aktuelles Entwicklungsstadium**
  - Eigene Existenz-/Ueberlebensprobleme hemmen Gründungsprojekte von Tochtergesellschaften
  - Wachstums- oder Diversifikationsziele fördern Gründungsprojekte von Tochtergesellschaften

## **Gegenwartsbezogene Faktoren**

- **Unternehmensziele**
  - Art und Inhalt der ZU der MG bestimmen, ob die Gründung einer Tochtergesellschaft (TG) als strategische Massnahme gewählt wird
  - Vielfältige Motive
    - betriebswirtschaftliche
      - finanzielle
      - organisatorische
      - personelle
      - absatzwirtschaftliche
    - fiskalische
    - politische
    - etc.
- **Unternehmensgrösse**
  - Voraussetzungen bei MG
    - Finanzkraft
    - Eigenes Kader
    - Kaderentsendemöglichkeit in Tochtergesellschaft (TG)
    - Unternehmensgrösse begünstigt Spezialisierung und damit die Gründung von Tochtergesellschaften (TG)
- **Organisationsstruktur**
  - in Abhängigkeit von Unternehmensstrategie
  - eine divisionale Organisationsstruktur ermöglicht oder begünstigt die Gründung von Tochtergesellschaften (TG)
  - eine funktionale Organisationsstruktur erfordert für die Bildung von Tochtergesellschaften (TG) Anpassungen
  - Finanzielle Motive der MG für die Gründung einer Tochtergesellschaft (TG) sind in der Regel ohne Einfluss auf die Organisationsstruktur

- **Kader und Mitarbeiter**
  - Voraussetzungen bei MG
    - Bereitschaft in Richtung Tochtergesellschaft (TG) sich zu engagieren
    - Zur-Verfügungstellung von Führungskräften an die Tochtergesellschaft (TG)
    - Das an die Tochtergesellschaft (TG) zu entsendende Personal erfüllt die hierfür notwendigen bzw. hohen Anforderungen
      - Unternehmertypen
      - Eigeninitiative
      - Kreativität
      - Risiko- und Verantwortungsbereitschaft
    - Bereitschaft, den Leuten von der Tochtergesellschaft (TG) Freiräume für die Selbstenfaltung und Selbstverwirklichung zu gewähren
- **Leistungsprogramm**
  - wirkt sich auf die Wahl der Unternehmensstrategie aus
    - positive Korrelation von diversifizierten und divisionalen Unternehmungen
      - Divisionalisierung bei stark diversifizierten Unternehmen erlaubt eine schnellere Anpassung an die Marktentwicklung für die einzelnen Produktgruppen
  - bei heterogenem Leistungsprogramm
    - Gründung einer Tochtergesellschaft (TG) als strategische Massnahme
      - für Marktnähe
      - wenn mit den einzelnen Produkten ganz unterschiedliche Kundenkreise angesprochen werden
- **Fertigungstechnologie**
  - Gründung einer Tochtergesellschaft (TG) als strategische Massnahme
    - für die Entwicklung und Einführung neuer Technologien
    - bei 100%- oder Mehrheits-Beteiligung
      - unter Abtretung der Vorleistungen (know how)

- bei Bereitschaft, den meist beträchtlichen Finanzbedarf zu refinanzieren
- **Rechtsform**
  - beeinflusst die Wahl der Gründung einer Tochtergesellschaft (TG) als strategische Massnahme
  - orientiert sich an den Bedürfnissen des MG
    - Konzernbildung
      - Keine Personengesellschaften
      - Juristische Personen [[www.gmbh.ag](http://www.gmbh.ag)]
        - Aktiengesellschaft (AG)
        - Kommanditaktiengesellschaft (KommAG)
        - Gesellschaft mit beschränkter Haftung
    - Konsolidierung (und Finanzierung)
      - Keine Personengesellschaften
      - Juristische Personen [[www.gmbh.ag](http://www.gmbh.ag)]
        - Aktiengesellschaft (AG)
        - Gesellschaft mit beschränkter Haftung
- **Finanzielle Ressourcen**
  - bestimmen mit, ob die MG das Projekt der Gründung einer Tochtergesellschaft (TG) verwirklichen kann und soll
  - sind für die kürzeren oder längeren Durststrecken der Tochtergesellschaft (TG) unabdingbar
  - der MG sind bei der Beschaffung von Eigen- und Fremdkapital mitentscheidend
  - präjudizieren die Rechtsform wegen des Zugangs zum Kapitalmarkt