

## Gründung als strategische Massnahme

### Situation der Unternehmung: Interne Situationsvariablen

| INTERNE SITUATIONSVARIABLEN               |  |
|---|--|
| <b>1) Vergangenheitsbezogene Faktoren</b> |  |
| - Art der Gründung                        | Spielt eine Rolle, wenn die Muttergesellschaft selber noch eine junge Unternehmung ist.  |
| - Bisherige Unternehmungs-entwicklung     | Schlägt sich in den Zielsetzungs- und Strategiefindungsprozessen nieder.   |
| - Erreichtes Entwicklungsstadium          | In späteren Entwicklungsstadien wird die Gründung von Tochtergesellschaften eher denkbar.  |
| <b>2) Gegenwartsbezogene Faktoren</b>     |  |
| - Unternehmungsziele                      | Betriebswirtschaftliche Motive (z.B. finanzielle, absatzwirtschaftliche, personelle und organisatorische Gründe), fiskalische und politische Motive sind für die Gründung von Tochtergesellschaften denkbar.   |
| - Unternehmungsgrösse                     | Eher grössere Unternehmungen neigen dazu, Tochtergesellschaften zu gründen.  |
| - Organisationsstruktur                   | Eine divisionale Organisationsstruktur ermöglicht die Eingliederung von Tochtergesellschaften besser als eine funktionale Organisationsstruktur.   |
| - Führungskräfte und Mitarbeiter          | Die Gründung von Tochtergesellschaften stellt hohe Anforderungen an die Führungskräfte: Eigeninitiative, Kreativität, Risiko- und Verantwortungsbereitschaft. Die Gründung von Tochtergesellschaften bietet den Führungskräften und Mitarbeitern Möglichkeiten der Selbstentfaltung. |
| - Leistungsprogramm                       | Bei einem heterogenen Leistungsprogramm, mit dem unterschiedliche Kundenkreise angesprochen werden sollen, kann durch die Gründung von Tochtergesellschaften eine grössere Marktnähe erreicht werden.  |
| - Fertigungstechnologie                   | Wenn eine neue Fertigungstechnologie entwickelt und eingeführt werden soll, die sich von den bisherigen in der Unternehmung verwendeten Technologien unterscheidet, so kann sich die Gründung einer Tochtergesellschaft als sinnvoll erweisen.                                       |
| - Rechtsform                              | In der Schweiz stellt die AG eine Rechtsform dar, welche die Gründung von Tochtergesellschaften leicht ermöglicht.   |
| - Finanzielle Ressourcen                  | Die Gründung einer Tochtergesellschaft, insbesondere die Gründung eines Fabrikationsbetriebes bindet finanzielle Mittel in einem beträchtlichen Ausmass.   |

Quelle: Kiser Beat, Gründungsmanagement, Bern/Stuttgart 1985, S. 110 f./Abb. 4.11:  
Zusammenfassung der Situationsvariablen