

## Checkliste: VR-Entscheidungung

---

Die VR-Entscheidungung lässt sich wie folgt strukturieren:

- **VR-Honorar**

- **Zuständigkeit**

- Aktionär oder
- VR
- Publikumsgesellschaften: Nominierungs- und Entschädigungs-Ausschuss

- **Vertragliche Regelung**

- Mandatsvertrag oder Arbeitsvertrag
- ev. später Festsetzungsbeschluss

- **Höhe**

- abhängig von
  - Grösse der Gesellschaft
  - Finanzkraft der Gesellschaft
  - Zeitliche Beanspruchung
  - Wert, den die VR-Mitglieder ihrer Arbeit beimessen
- Fixum?
- erfolgsabhängig?

- **Steuern und Abgaben**

- von der AG als Aufwand steuerlich absetzbar
- Sozialabgaben je nach Mandatierungsart (Auftrag oder Arbeitsvertrag)

- **Tantiemen**

- **= Gewinnbeteiligung**

- **Voraussetzungen**

- Statutenbestimmung mit
  - Festlegung Tantiemen-Anspruch
  - Festlegung Tantiemen-Berechnungsmodus
- Ausrichtung (kumulativ) nur
  - bei Bilanzgewinn
  - nach vorgängiger Zuweisung der gesetzlichen Reserven
  - nach Ausschüttung einer Mindestdividende von 5 %

- **Steuern**

- Auszahlung aus versteuerten AG-Mitteln
- für AG steuerlich wenig interessantes Entschädigungs-Modell